

# Strategi Afiliasi Bisnis: Suatu Model Pemilihan Channel Penjualan dan Pengelolaan Hotel Non Jaringan di Kota Batam

Desrini Ningsih \*, Putu Hari Kurniawan, Trisca Liliana

Universitas Putera Batam, Batam

\* ningsihdesrini@gmail.com

## Abstract

*The purpose of this research is to review the marketing of hotels affiliated with online travel agencies in distributing room service to hotel guests. In the implementation of using direct channel as the role of business model, the role of online travel agency to make room reservation with the price promotion with profit margin favorable for both parties where online travel agents have a risk When unable to sell the package to the prospective visitors of the hotel. This research uses quantitative explanatory research models using accidental sampling at 60 non-network hotels in Batam is used as a respondent spread over 1 potential economic area, Nagoya. The results obtained from two supporting variables namely promotion, affiliate Marketing and business occupancy show positive results. The test results showed that non-network hotel promotion and business affiliations from online travel agencies played an important role in the hotel room sales assessment process. The hotel and online travel are centrally affiliated which is more likely to have more complex tasks than the hotel's internal parties. Although in online travel business relationships More has the advantage of the Affiliate program that has been Running. Until now results showed that the Affiliate business model has a strong effect related to the future of the hospitality industry in the future. This research uses SEM analysis in analyzing findings.*

**Keywords:** *Promotion; Affiliation Marketing; Business Occupancy.*

## Abstrak

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji pemasaran hotel yang memiliki afiliasi dengan agen travel online dalam mendistribusikan layanan kamar pada tamu hotel. Dalam pelaksanaannya menggunakan *direct channel* sebagai *role model* bisnis, peran agensi travel online memediasi pemesanan kamar dengan promosi harga dengan margin profit yang menguntungkan bagi kedua belah pihak dimana online travel agen memiliki resiko ketika tidak mampu menjual paketnya pada calon pengunjung hotel. Penelitian ini menggunakan model *explanatory research* kuantitatif dengan menggunakan *accidental sampling* pada 60 hotel non jaringan di Batam digunakan sebagai responden yang tersebar di 1 wilayah ekonomi yang potensial yaitu Nagoya. Hasil yang didapat dari dua variabel pendukung yaitu Promosi, Afiliasi Marketing dan Okupansi bisnis menunjukkan hasil yang positif. Hasil pengujian menunjukkan bahwa promosi hotel non jaringan dan afiliasi bisnis dari agen travel online memainkan peranan penting dalam proses penilaian penjualan kamar hotel. Pihak hotel dan online travel berafiliasi secara terpusat dimana lebih cenderung memiliki tugas lebih kompleks daripada pihak internal hotel. Meskipun dalam hubungan bisnis pihak online travel lebih banyak memiliki keuntungan dari program afiliasi yang telah berjalan. Sampai saat ini hasil menunjukkan bahwa model bisnis afiliasi memiliki efek kuat terkait dengan masa depan industri perhotelan di masa mendatang. Penelitian ini menggunakan analisa SEM dalam menganalisis temuan.

**Kata Kunci:** *Promosi; Afiliasi Marketing; Okupansi Bisnis*

## 1. Pendahuluan

Pada waktu tertentu setiap hotel pernah mengalami kelesuan dalam memberikan pelayanan pada konsumen. Dalam beberapa moment hotel pasti mengalami penurunan pendapatan dalam penjualan yang disebabkan oleh kondisi market yang tidak menentu. Bisnis hotel merupakan salah satu bisnis jasa yang seringkali mengalami fluktuasi dalam perminta-

-an pasar yang lebih mengedepankan pelayanan prima pada setiap kamar yang ditawarkan. Hotel dalam satu tahun akan mengalami *low peak period* dimana kondisi terendah hotel tersebut dalam menjangkau tamu mengalami penurunan karena tidak ada momen yang special dalam hitungan kalender. Pada umumnya jika terjadi keadaan seperti ini tindakan yang dilakukan adalah menurunkan harga kamar dengan alasan agar okupansi

kamar dapat terlaksana dengan baik. Sebenarnya tindakan ini akan membawa kerugian terkait dengan *income* dan tentunya hal ini kurang baik bagi operasional hotel untuk ke depan. Menurunkan harga tidak menjamin bahwa permintaan konsumen terhadap kamar akan meningkat alih-alih hanya atas dasar meningkatkan pendapatan hotel dalam jangka pendek. Menurunkan harga tidak menjamin permintaan konsumen akan meningkat namun hanya sebagai *problem solving* dalam memenuhi kekurangan pendapatan.

Akhir akhir ini peran serta media sosial telah menjadi bagian yang tak terpisahkan dari kehidupan modern saat ini. Dalam melaksanakan operasinya hotel dapat menggunakan media sosial untuk melakukan aktivitas promosi. Dari hasil survey hotel non jaringan di kota Batam tergolong banyak pada tahun 2018 ada sekitar 160 hotel non jaringan di kota Batam, dan pada tahun 2019 ada 120 hotel non jaringan yang masih beroperasi. Dengan melakukan strategi pemasaran ini hotel akan mendapatkan sorotan lebih baik dari pengguna sebab berdasarkan jumlah pengguna online travel dengan bantuan social media merupakan yang paling tinggi di asia tenggara hingga saat ini. asumsi (De Pelsmacker, van Tilburg, & Holthof, 2018) dengan bekerjasama dengan *online travel agent* maka hotel yang beroperasi khususnya non jaringan dapat menyampaikan pesan terkait dengan promosi lebih luas lagi dan dapat meminimalisir biaya iklan tiap bulannya sehingga biaya operasional hotel tidak membengkak. Dengan melakukan kerjasama dengan *online travel agency* dapat memberikan arahan strategi hotel jika dalam keadaan *low season* untuk meningkatkan *income* dan okupansi hotel dalam jangka panjang. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji pemasaran hotel yang memiliki afiliasi dengan agen travel online dalam mendistribusikan layanan kamar pada tamu hotel dan peneliti melakukan pembatasan penelitian hanya pada hotel non jaringan yang ada di kota Batam.

## 2. Kajian Literatur

### 2.1 Direct Channel

Menurut (Murphy, 2010) *direct channel* adalah bentuk penyaluran barang-barang ataupun jasa dari produsen kepada konsumen dengan melalui perantara. Bentuk saluran distribusi langsung bisa dibagi ke dalam empat macam yaitu antara lain *selling at the point production*, *selling at the producer retail store* dan *selling through mail*. Di lain sisi (Brutu & Mihai, 2012) menyatakan bahwa *direct selling* adalah metode penjualan barang dan jasa tertentu kepada konsumen dengan cara tatap muka di luar lokasi eceran tetapi tetap masih

ada afiliasi dengan jaringan pemasaran yang dikembangkan oleh mitra usaha dan bekerja berdasarkan komisi penjualan.

Menurut (Koeppelb, 2016) saluran distribusi atau *direct channel* merupakan sumber daya eksternal untuk membangun sistem internal perusahaan terkait dengan produksi, riset, rekayasa dan personil penjualan dalam menyokong fasilitas suatu perusahaan dalam operasionalisasi di lapangan. Sistem ini menggambarkan komitmen signifikansi perusahaan terhadap sejumlah besar perusahaan independen yang bisnisnya distribusi terhadap pasar yang mereka layani. Sistem distribusi menggambarkan komitmen terhadap seperangkat kebijakan dan praktek yang didasarkan pada pada susunan hubungan dalam jangka panjang.

(Goldstein, 2014) mengatakan arus pergerakan barang dari produsen ke konsumen harus sesuai dengan tujuannya. Suatu perusahaan harus berpedoman pada prinsip yang berkaitan dengan pelaksanaan saluran distribusi.

Menurut (Kotler Philip, 2016) bentuk saluran distribusi digunakan untuk menyalurkan pelayanan jasa seperti saluran nol tingkat atau *direct channel* terdiri dari seorang produsen jasa yang menjual produknya ke konsumen akhir. Cara utama pemasaran langsung yaitu pemesanan lewat surat, telepon, email dan website yang dimiliki produsen atau pihak yang memiliki afiliasi dengan perusahaan yang bersangkutan.

### 2.2 Business Affiliation

*Affiliate marketing* adalah bisnis yang sangat besar melalui jaringan internet yang muncul awal sejak dioperasionalkan sistem jaringan ke masyarakat sipil awal tahun 80- 90 an. Menurut (Eapen, Jihye, & George, 2017) Secara umum *affiliate marketing* adalah suatu cara dimana kita menjualkan produk orang lain dan akan mendapatkan komisi jika terjadi pembelian melalui referensi kita. Atas dasar tersebut pemasar jasa tidak perlu memikirkan stok atau persediaan tetapi yang kita pikirkan adalah hanya mengarahkan pengunjung ke website melalui link khusus yang pemasar miliki. Link ini akan kita dapatkan dari *merchant* yang diberikan kepada kita sebagai alat untuk mendeteksi bahwa pembeli yang datang adalah melalui referensi kita.

(Chandra, Chao, & Astolpho, 2014) Menyatakan *Affiliate business* adalah bisnis yang sangat besar di internet. Banyak sekali pebisnis online yang focus di model *affiliate marketing* baik pemula ataupun yang sudah *expert*. Bagaimana tidak, konsumen tidak perlu repot membuat produk yang spesifik tetapi komisi yang kita terima jika terjadi proses

transaksi biasanya bisa mencapai 50% dari harga yang ditetapkan oleh pihak pertama. Hingga saat ini banyak pebisnis online yang mampu menghasilkan ribuan transaksi dalam kegiatannya. (Eapen et al., 2017) Memberikan pendapat bisnis *affiliate* tidak hanya untuk mereka yang sudah mahir di bisnis online, namun juga direkomendasikan untuk kalangan pemula. Hal ini terjadi karena bisnis afiliasi adalah kegiatan yang relatif tidak susah dilakukan yaitu tanpa membuat produk pemasar sudah bisa mengasah kemampuan penjualan di media sosial maupun media internet. Dalam *affiliate marketing* pemasar dituntut untuk mampu mendatangkan calon pembeli ke website *merchant*. Dengan cara apapun anda harus mampu mendatangkan banyak calon pembeli dimana jika pemasar mendatangkan banyak calon pembeli maka jika pemasar sudah berpengalaman dan tahu cara mendatangkan *traffic* tersebut maka pemasar pasti akan menguasai kunci dari bisnis online secara berkesinambungan (Decker, Calo, & Weer, 2012).

### 2.3 Agency Model

Perspektif teori agensi merupakan dasar yang digunakan untuk memahami isu *corporate governance* dan *earning management* dalam prakteknya teori agensi mengakibatkan hubungan yang asimetri antara pemilik dan pengelola usaha. Untuk menghindari terjadinya hubungan yang asimetri tersebut dibutuhkan suatu konsep *good corporate governance* yang bertujuan untuk menjadikan perusahaan menjadi lebih sehat. Penerapan ini berdasarkan teori agensi (Shepter, 2015) yang menyatakan bahwa hubungan antara manajemen dengan pemilik fungsi agensi berperan secara bertanggung jawab untuk mengoptimalkan keuntungan secara principal dan sebagai imbalannya akan memperoleh kompensasi yang sesuai dengan kontrak kedua pihak yang berkepentingan.

Masalah keagenan (*agency problem*) pada awalnya dieksplorasi oleh (Carroll & Takayama, 2014) dalam kajiannya menyebutkan bahwa manager suatu perusahaan sebagai agen dan pemegang principal mendelegasikan pengambilan keputusan bisnis kepada manager yang merupakan perwakilan atau agen dari perusahaan jasa yang bersangkutan. Kajian ini didukung oleh pendapat (Johnson, 2017) manajemen laba yang didasarkan adanya teori agensi memberikan asumsi bahwa setiap individu cenderung untuk memaksimalkan utilitasnya. Konsep agensi teori memiliki hubungan secara prinsipal dengan agen. Pihak pertama sebagai principal memiliki kewenangan dalam rangka memenuhi

kebutuhan principal terkait dengan profit margin perusahaan dimasa yang akan datang.

(Withagen, Araújo, & de Poel, 2017) menyatakan salah satu asumsi utama dari teori keagenan bahwa tujuan principal dan tujuan agen memiliki kebutuhan yang berbeda. Seringkali hal ini mengakibatkan konflik karena perusahaan sebagai principal cenderung untuk mengejar keinginan pribadi, sehingga hal ini dapat mengakibatkan kecenderungan perusahaan lebih fokus pada visi untuk memaksimalkan kesejahteraan perusahaan tanpa menghiraukan keuntungan jangka pendek versus memaksimalkan kesejahteraan pemilik perusahaan tersebut.

### 2.4 Hotel Network

(Ehtiyar & Yildiz, 2012) menyatakan dalam prakteknya terdapat 2 kepemilikan hotel yang dihubungkan dengan pengelolaannya yaitu *independent hotel* dan *chain hotel* atau biasa disebut hotel berjaringan. *Independent hotel* pada umumnya tidak memiliki hubungan kepemilikan atau pada pengelolaannya tidak berinduk pada perusahaan lain. Hal ini biasanya dimiliki oleh keluarga dan dikelola tanpa mengikuti prosedur maupun pengoperasian tertentu dari orang lain. Walaupun kebanyakan hotel jenis ini adalah hotel besar maupun kecil yang memiliki predikat disandang baik skala nasional maupun internasional. Biasanya merupakan satu bidang usaha lain yang dikembangkan dalam perusahaan besar dengan bisnis utama (*core bisnis*) berbeda yang dikelola secara professional.

Menurut (Kim, Lim, & Brymer, 2015) hotel berjaringan adalah usaha perhotelan yang tidak berdiri sendiri dengan ciri khas bahwa hotel ini memiliki hubungan dalam kepemilikan dan cara pengelolaannya dengan perusahaan lainnya. Bentuk kerjasama ini ada empat macam yaitu perusahaan induk, berdasar pada kontrak manajemen, waralaba, dan *referral group*. Dalam hal ini manajemen hotel memisahkan antara kepemilikan dan pengelolaannya dimana pemilik hotel membeli jasa pengelolaan dari perusahaan lain dengan membayar sejumlah uang sesuai dengan perjanjian sebelumnya.

Menurut (Oppenheim, 2018) hotel independen tidak memiliki cabang atau bahkan sama sekali serta tidak terikat dengan berbagai jenis bisnis property lainnya. Hotel dengan model ini biasanya merupakan bisnis keluarga namun tidak menutup kemungkinan hotel seperti ini bisa berkembang menjadi *chain hotel management*.

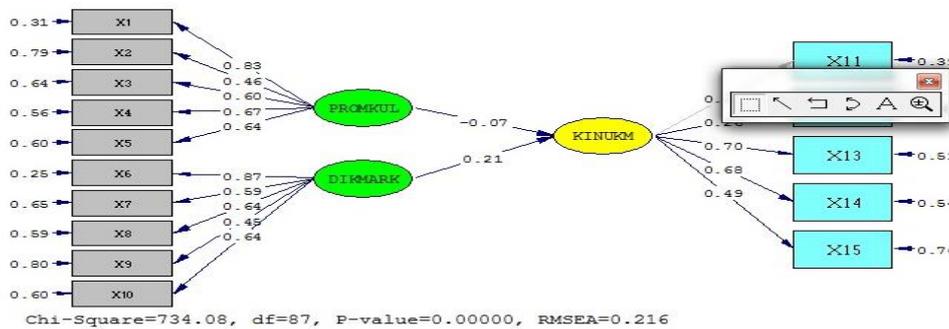
## 3. Metode Penelitian

Metode analisis dalam penelitian ini digambarkan hubungan yang akan dianalisis

dan pengaruh hubungan antara *observed variabel* dan *manifest variabel*. Metode pengumpulan data yang akan dipakai adalah dengan menyebarkan langsung kepada konsumen retail tersebut. Jumlah populasi adalah seluruh hotel non jaringan di Kota Batam yaitu 120 hotel dan teknik sampel yang digunakan adalah sampel jenuh dan sebesar 120 hotel yang dijadikan sampel.

Teknik sampling yang digunakan dalam penelitian ini adalah *Accidental Sampling* dimana pengambilan sampel dilakukan secara tiba-tiba, sehingga seluruh anggota populasi bisa diminta informasi dan wawancara secara

langsung. Hal ini dilakukan agar tidak mengganggu aktivitas responden dimana responden memiliki kesempatan yang sama untuk dijadikan sampel. Sesuai dengan model analisis yang telah dijelaskan di atas maka pengolahan dan analisis data dilakukan dengan menggunakan teknik *Multivariat Structure Equation Model (SEM)*, dimana dalam pengolahan data menggunakan alat bantu analisis software Lisrel 8.8 For Windows. Tahap tahap pengolahan data dengan bantuan software tersebut dapat dilihat pada gambar di bawah ini:



Gambar 1. Manifested Variabel

**4. Hasil dan Pembahasan**

Jumlah kuesioner yang disebarkan sebanyak 60 eksemplar. Dalam penelitian ini jumlah reponden yang memenuhi syarat untuk dianalisis sejumlah 120 dan jumlah seluruh variabel manifest adalah 16 sedangkan *rule of thumb* untuk perbandingan jumlah sampel terhadap jumlah indikator adalah 1:5 (Kurniawan, Loekito, & Solimun, 2016).

Pengujian reliabilitas secara langsung dari output LISREL dilakukan dengan melihat nilai  $\delta$  untuk variabel exogen dan  $\epsilon$  untuk variabel endogen. Dari diagram path yang dihasilkan oleh LISREL dapat dinilai bahwa nilai measurement error tiap variabel indikator sangat rendah yaitu di bawah  $< 0,30$ . Pengujian secara tak langsung menggunakan dua parameter yaitu *construct reliability* dan *variance extract*. Perhitungan secara lengkap dapat dilihat angkuman hasil akhir pada tabel 2 berikut ini:

Tabel 2. Reliabilitas

Variabel laten	Parameter	
	Construct Reliability	Variance Extract
PROMOSI	0,78	0,81
AFFMARK	0,86	0,79
OKUPANSI	0,89	0,54

Sumber: data diolah (2019)

Dari tabel 2 di atas dapat dilihat bahwa nilai *Construct Reliability* tiap variabel berada

di atas batas kritis yaitu  $> 0,5$  kecuali variabel laten.

Sedangkan untuk *variance extracted* 4 variabel laten berada di atas batas kritis juga adalah variabel laten Marketing Mix (MMIX) sebesar 0,78 dengan nilai *Construct Reliability* dan *Variance Extract* tidak berada di batas kritis berarti bahwa variabel indikator memiliki konsistensi pengukuran yang baik terhadap variabel laten yang diwakilinya. Sebagai bahan pembanding dengan hasil yang diperoleh jurnal acuan (Blut et al., 2018) dapat dilihat dari tabel 3 sebagai berikut:

Tabel 3. Kesesuaian Model Struktur

variabel laten	R square
PROMOSI	0.72
AFFMARK	0.82
OKUPANSI	0.83

Sumber: data diolah (2019)

Dari hasil pengukuran reliabilitas dengan empat parameter variabel promosi, *affmark* dan okupansi terbukti reliabel pada tiap parameter. Variabel promosi meskipun nilai measurement error sangat tinggi (0,82) pada salah satu variabel manifestnya HED 3 tetapi diimbangi oleh nilai *Construct Reliability* dan *Variance Extract* yang tinggi yaitu 0,78 dan 0,81 sehingga variabel promosi dan *affmark* terbukti reliabel, dua parameter yaitu

measurement error dan *varian extract* di atas batas kritis tetapi parameter *Construct Reliability* lebih besar dari batas kritis (0,82 >70) sehingga tetap reliabel. Penelitian dituangkan ke dalam dua persamaan adalah sebagai berikut:

**RUMUS SUBSTRUKTUR**

NOTE: R<sup>2</sup> for Structural Equations are Hayduk's (2006) Blocked-Error R<sup>2</sup>Reduced Form Equations  
OKUPANSI = 1.393\*AFFMARK + 0.480\*PROMOSI,  
Errorvar.= 1.926, R<sup>2</sup> = 0.920

Standerr	(0.348)	(0.290)
Z-values	4.000	1.657
P-values	0.000	0.098

Pengujian atas kesesuaian model keseluruhan akan dilakukan menggunakan indikator *Godness of fit indices*(GFI), GFI dipilih karena merupakan parameter (*indicator*) yang umum digunakan dalam menguji kesesuaian model keseluruhan selain itu sebagai pembanding juga digunakan *Normed fit index* dan *Comparative fit index* (NFI) yang didapatkan langsung dari output LISREL, besarnya nilai masing masing akan disajikan dalam tabel di bawah ini:

Tabel 4. Godness Of Fit

Overall model fit untuk:	NILAI
DEGREES OF FREEDOM	98
NCP	847,6
RMSEA	0,208
ECVI	5,108
NFI	0,443
CFI	0,463
GFI	0,720
AGFI	0,612

sumber: data diolah (2019)

## Pembahasan

Secara keseluruhan hasil pengujian model keseluruhan berada di atas nilai 0,80 kecuali pada model pengukuran variabel laten PROMOSI terhadap AFFMARK indikator GFI= 0,720 tetapi masih diimbangi dengan nilai NFI= 0,443 dan CFI = 0,463 kesesuaian model keseluruhan (*overall model fit*). Secara keseluruhan model yang dispesifikasi memiliki tingkat kesesuaian dengan variabel manifest dan variabel laten yang mendasarinya. Menunjukkan bahwa model yang diusulkan mempunyai tingkat kesesuaian menyeluruh cukup bagus kecuali untuk hubungan variabel manifest terhadap laten variabel AFFMARK, tetapi menurut Ghazali, (2011) nilai GFI dan NFI di atas >0,70 sudah cukup tinggi. Dengan demikian model struktural yang dispesifikasikan memiliki tingkat kesesuaian yang cukup tinggi

Indikator dari kesesuaian model struktural yang diajukan sama seperti dalam model path yaitu R square dari keseluruhan hipotesis

menghasilkan 2 persamaan berarti ada 2 model struktural yang diajukan. Tetapi pada pengujian hipotesis model ke 2 direduksi sehingga model struktural yang layak untuk melanjutkan pengujian kesesuaian model adalah sebagai berikut:

Rumus persamaan substruktur 1

$$\text{OKUPANSI} = 1.393 \cdot \text{PROMOSI} + 0.480 \cdot \text{AFFMARK}, \text{Errorvar.} = 1.926, R^2 = 0.920$$

Standerr (0.348) (0.290)

Dari hasil menunjukkan promosi hotel non jaringan sangatlah penting dan berpengaruh besar bagi penjualan yang dilakukan. Afiliasi bisnis dari agen travel online juga memainkan peranan penting dalam proses penilaian penjualan kamar hotel. Dan dilihat bahwa pihak hotel dan online travel memiliki hubungan yang tidak jelas sehingga terjadi masalah yang kompleks.

## 5. Kesimpulan dan Saran

Kesimpulan: (1) dari hasil pengujian menunjukkan bahwa promosi hotel non jaringan dan afiliasi bisnis dari agen travel online memainkan peranan penting dalam proses penilaian penjualan kamar hotel. Pihak hotel dan online travel berafiliasi secara terpusat dimana lebih cenderung memiliki tugas lebih kompleks daripada pihak internal hotel. Meskipun dalam hubungan bisnis pihak online travel lebih banyak memiliki keuntungan dari program afiliasi yang telah berjalan. Sampai saat ini hasil menunjukkan bahwa model bisnis afiliasi memiliki efek kuat terkait dengan masa depan industri perhotelan di masa mendatang.

Saran: (1) penelitian ini memiliki beberapa keterbatasan yang mungkin mempengaruhi hasil penelitian yang ingin dicapai antara lain: keterbatasan jumlah responden sehingga data tidak dapat diuji secara serentak (*single step*) meskipun hasil analisis yang dihasilkan akan sama tetapi diagram path yang dihasilkan tidak akan digambarkan keseluruhan model yang terdiri dari model pengukuran dan model struktural (2) Keterbatasan yang melekat pada data yang diperoleh melalui kuesioner, karena perbedaan persepsi penulis dengan responden penelitian. Untuk penelitian ke depan diharapkan menggunakan metode kualitatif misalnya study kasus dengan menggunakan "*depth interview*" agar lebih mendalam dalam mengungkap "kotak hitam" permasalahan terkait dengan afiliasi program antara online travel dan hotel non jaringan. Keterbatasan ini menawarkan implikasi teoritis dan praktis terkait dengan afiliasi bisnis dan kontribusi bukti empiris terbaru untuk memprediksi pemahaman hubungan antara pihak hotel non jaringan dengan online travel untuk perkembangan pemasaran dan persaingan bisnis yang kondusif di masa

mendatang.

### Daftar Pustaka

- Ashley, C., Ligas, M., & Chaudhuri, A. (2010). Can Hedonic Store Environments Help Retailers Overcome Low Store Accessibility? *The Journal of Marketing Theory and Practice*, 18(3), 249–262. <https://doi.org/10.2753/MTP1069-6679180303>
- Blut, M., Teller, C., & Floh, A. (2018). Testing Retail Marketing-Mix Effects on Patronage: A Meta-Analysis. *Journal of Retailing*. <https://doi.org/10.1016/j.jretai.2018.03.001>
- Brutu, M., & Mihai, D. (2012). IDENTIFYING KEY TRENDS OF DIRECT SALES IN THE EUROPEAN UNION. *Annals of the University of Petroșani Economics*, 12(1), 15–24.
- Carroll, J., & Takayama, S. (2014). A hierarchical agency model of deposit insurance. *Annals of Finance*, 10(2), 267–290. <https://doi.org/10.1007/s10436-013-0240-7>
- Chandra, A., Chao, C.-A., & Astolpho, E. C. (2014). Business incubators in Brazil: does affiliation matter? *International Journal of Entrepreneurship and Small Business*, 23(4), 436–455. <https://doi.org/10.1504/IJESB.2014.065678>
- Content Marketing Institute & Direct Marketing Association (DMA) UK. (2015). Content Marketing in the UK 2015: Benchmarks, Budgets, And Trends. *Content Marketing Report*.
- De Pelsmacker, P., van Tilburg, S., & Holthof, C. (2018). Digital marketing strategies, online reviews and hotel performance. *International Journal of Hospitality Management*, 72(December 2017), 47–55. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2018.01.003>
- Decker, W. H., Calo, T. J., & Weer, C. H. (2012). Affiliation motivation and interest in entrepreneurial careers. *Journal of Managerial Psychology*, 27(3), 302–320. <https://doi.org/10.1108/02683941211205835>
- Eapen, A., Jihye, Y. E. O., & George, R. (2017). Business group affiliation and FDI spillovers. In *2017 Annual Meeting of the Academy of Management, AOM 2017* (Vol. 2017–August). <https://doi.org/10.5465/ambpp.2017.165>
- Ehtiyar, R., & Yildiz, M. (2012). Frustration: A Comparison of Chain Hotel and Independent Hotel Employees. *Tourism Analysis*, 17(2), 225–231. <https://doi.org/10.3727/108354212X13330406380175>
- Ghozali, I. (2011). Moderated Structural Equation Modeling. In *Model persamaan struktural. Konsep dan aplikasi dengan program AMOS 19.0* (pp. 180–183).
- Goldstein, L. A. (2014). The FTC’s “Operation Failed Resolutions”: A Behind-the-Scenes Look. *Response: Multi - Channel Direct Advertising*, 22(5), 48.
- Hair, J. (2009). *Multivariate Data Analysis. Faculty Publications*.
- Johnson, J. P. (2017). The agency model and MFN clauses. *Review of Economic Studies*, 84(3), 1151–1185. <https://doi.org/10.1093/restud/rdx007>
- Kim, W. G., Lim, H., & Brymer, R. A. (2015). The effectiveness of managing social media on hotel performance. *International Journal of Hospitality Management*, 44, 165–171. <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2014.10.014>
- Koeppl, P. (2016). Marketing Mix Modeling: The Future Is Now. *Response: Multi - Channel Direct Advertising*, 24(7), 54.
- Kotler Philip. (2016). “Branding: From Purpose to Beneficence” – Philip Kotler.
- Kumar, P. (2016). Store decision criteria and patronage behaviour of retail consumers. *International Journal of Management Research and Review*, 6(12), 1692–1703.
- Kurniawan, A., Loekito, L., & Solimun, S. (2016). Power Of Test Path Analysis and Partial Least Square Analysis. *CAUCHY; Vol 4, No 3 (2016): CAUCHYDO - 10.18860/ca.v4i3.3593*, 4(3), 112–114.
- Murphy, W. F. J. (2010). IT Enabled In-Home Direct Selling Presentations. In *AMCIS 2010 Proceedings* (p. 223).
- Oppenheim, M. (2018). Millennials don’t need living rooms, says top architect.
- Shepter, J. (2015). ANOMALY THE AGENCY MODEL, REBOOTED. *Communication Arts*, 57(4), 54–61.
- Telci, E. E. (2013). High shopping mall patronage: Is there a dark side? *Quality and Quantity*, 47(5), 2517–2528. <https://doi.org/10.1007/s11135-012-9668-5>
- Tendai, M., & Crispin, C. (2009). In-store shopping environment and impulsive buying. *African Journal of Marketing Management*, 1(4), 102–108.